

## **VOORAF**

2020, wat een jaar! Toen we het vorige jaarverslag schreven, was de Corona pandemie net een feit. Inmiddels zijn we ruim een jaar verder, zitten we nog steeds in de pandemie, en zijn we onbedoeld ontzettend vaardig geworden in digitaal/online informeren en communiceren. Het voordeel ervan, bleek, dat er meer leden bij onze voorjaars-ALV konden aansluiten (voor wie het normaal gesproken lastiger is om 's avonds te vergaderen), maar het grote nadeel is toch dat online het wat ons betreft echt niet haalt bij elkaar live kunnen ontmoeten. Laten we hopen dat dat snel weer kan!

En dan nog zo'n ongewenste verrassing: een (voortijdige) dakovertrekking. De enorme regenval in de herfst van 2020 heeft grote lekkages veroorzaakt in de sportzaal aan de Noorderhavenkade. Het dak moest opnieuw overtrokken worden en dat betekende dus ook dat onze installatie er tijdelijk af moest. Voor die ingreep waren we aan het sparen, maar het kwam een tikkeltje te vroeg op ons pad; we hadden nog niet voldoende reserve opgebouwd. Veel dank dan ook aan Blijstroom dat zij ons financieel heeft willen helpen met deze situatie!

Ook kregen verdrietig nieuws over Boudewijn, zeer gewaardeerd lid van onze coöperatie en Blijstroom-er van het eerste uur. Boudewijn overleed heel onverwacht afgelopen najaar. Boudewijn was ook ons kascommissielid en heeft het laatste jaar met zijn nieuwsgierige en kritisch opbouwende houding een waardevolle bijdrage geleverd aan de gesprekken over de volgende stappen van Blijstroom. We missen hem.

Gelukkig bracht 2020 ook goed nieuws. We hebben er twee collega coöperaties bij: zonnedak [De Margriet \(Nolensstraat\)](#) en zonnedak [de Batavierenstraat](#). We zijn met Blijstroom én andere energiecoöperaties in de stad een grotere beweging gestart onder de noemer platform [Energie van Rotterdam](#). Én we hebben een klimaatdeal te pakken in Rotterdam! We gaan in de komende jaren 90 nieuwe collectieve zonnedaken realiseren! In iedere buurt één, is de gedachte. Voor daken in Noord e.o staat, primair, Blijstroom aan de lat. Als Noorderhavenkade willen we graag onze kennis en ervaringen delen met andere buurten en initiatieven. Die grootschalige aanpak, en de stedelijke samenwerking, betekent ook iets voor hoe we onszelf moeten organiseren. We staan dan ook aan de vooravond van toch wel grote veranderingen. Daarover heeft Blijstroom ons tijdens de najaars-ALV bijgepraat. Met jullie mandaat hebben we samen met het bestuur van Blijstroom en de bestuursleden van de andere zonnedaken in het eerste kwartaal van 2021 veel gesprekken gevoerd en opties onderzocht. Daarover wordt iedereen heel snel geïnformeerd. In dit jaarverslag blikken we kort terug op de aanleidingen hiervoor.

Bestuur Blijstroom Noorderhavenkade,  
Arie Lengkeek (vz), Vincent Hilbrandie, Yvette Prinsen

Waarvoor we het doen? Dit zijn de doelen van onze coöperatie.<sup>1</sup> Samengevat:

- De coöperatie voorziet in de behoeften van haar leden door met hen overeenkomsten te sluiten in het bedrijf die zij ten behoeve van haar leden uitoefent.
- De coöperatie stimuleert, in de ruimste zin van het woord, het gebruik van duurzame energiebronnen en het op duurzame en ecologisch onschadelijke wijze produceren en leveren van energie, direct of indirect ten behoeve van de leden. Dat kan op verschillende manieren plaatsvinden, zoals: het aankopen, onderhouden en exploiteren van energieopwekkingsinstallaties, het leveren van paneeldelen aan leden, het aangaan van lidmaatschap in een koepelorganisatie die de realisatie van de doelen ondersteunt, het bijhouden van een administratie waaruit de energieproductie blijkt, het onderhouden van een collegiale relatie met de Coöperatie Blijstroom B.A., overige activiteiten die bijdragen aan de realisatie van de doelen.

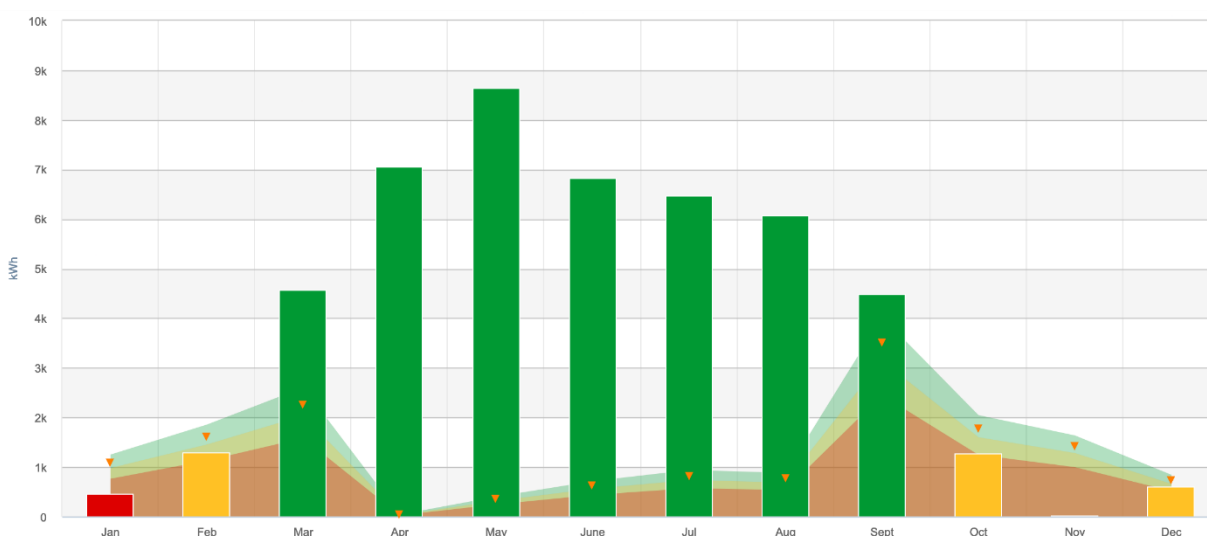
---

<sup>1</sup> Zie artikel 2 van de Statuten van Coöperatie Blijstroom Noorderhavenkade U.A.

## 1. OPBRENGSTEN ZONNEDAK NOORDERHAVENKADE

Zoals jullie inmiddels van ons gewend zijn, hebben we mede-paneeldeler Nord-Jan, onze [‘app- en cijferman’](#), weer gevraagd inzicht te geven in ‘hoe ons dak het deed’ in 2020.

Ter herinnering: de geschatte jaaropbrengst is ongeveer 45.000 kWh. Dit is gelijk aan ongeveer 125 kWh per paneeldeel. In 2020 heeft ons zonnedak 48.253 kWh opgeleverd, dat is bijna 132 kWh/paneeldeel, iets minder dan in 2018 en 2019, maar nog altijd meer dan de geschatte opbrengst. De totale jaaropbrengst is natuurlijk afhankelijk van het weer in dat jaar, maar het rendement van de panelen daalt ook gedurende de levensduur door veroudering, dus geen reden tot zorgen. 2020 was wederom een behoorlijk zonnig en warm jaar. Hieronder de opbrengsten per maand.



We hebben gelukkig geen storingen gehad. Wel een korte onderbreking van de data-overdracht eind januari en begin februari. Dit heeft echter geen gevolgen gehad voor de productie en levering; deze is gewoon doorgegaan. Er is een redelijke goede schatting van de opbrengst in de periode dat de data-overdracht er uit lag, met behulp van de data van andere daken. En van eind oktober tot begin december is er geen productie geweest vanwege de nieuwe dakovertrekking, maar gelukkig was dat in een “zon-arme” periode, dus met relatief weinig effect op de jaaropbrengst.

In de volgende tabel vind je een vergelijkend overzicht van de afgelopen 4 jaar:

|   | 2020                       | 2019                       | 2018                        | * 2017                      |
|---|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Totale opbrengst<br>(% verwachte opbrengst) | 48.253 kWh<br>(107%)       | 48.491 kWh<br>(108%)       | 50.599 kWh<br>(112%)        | 24.252 kWh<br>(54%)         |
| Opbrengst / paneeldeel                      | 132 kWh                    | 132 kWh                    | 138 kWh                     | 66 kWh                      |
| Maximale opbrengst / dag<br>(datum)         | ca. 354 kWh<br>28 mei 2020 | ca. 340 kWh<br>5 juli 2019 | ca. 360 kWh<br>26 juni 2018 | ca. 328 kWh<br>21 juli 2017 |

\* opbrengst is ca. 54% van verwachte opbrengst op jaarbasis, wat nagenoeg overeenkomt met de periode waarbinnen het dak operationeel was (ca. 28 van de ca. 52 weken = 54%)

## 2. STRATEGISCH BELEID

Formeel hebben we als coöperatie nog geen strategisch beleid vastgesteld. In 2018 en 2019 hebben we daarover met elkaar gesproken en hebben we besloten 'bij de basis te blijven' en het vehikel te zijn dat ons als leden in staat stelt om relatief eenvoudig, eenmalig te investeren in lokaal opgewekte duurzame energie.

In 2020 is echter het platform "Energie van Rotterdam" ontstaan: een samenwerkingsverband tussen de Rotterdamse energiecoöperaties en -initiatieven dat tot doel heeft: 1) dienstbaar te zijn aan de aangesloten leden (de energiecoöperaties en -initiatieven in Rotterdam) en 2) de ontwikkeling van nog veel meer initiatieven. De activiteiten van het platform zijn te onderscheiden in drie functies:

1. *representatie en samenwerking*, denk aan belangenbehartiging op stadsniveau, vergroten van de zichtbaarheid van de coöperatieve beweging, het coördineren van gezamenlijke acties en activiteiten en ontsluiting en delen van kennis en ervaringen.
2. het *leveren van diensten aan de leden* ('beheerorganisatie'), zoals bijvoorbeeld een gedeelde administratie
3. het *uitvoeren van eigen ondernemingsactiviteiten* ('ontwikkelbedrijf'), en meer specifiek in de komende jaren (conform de Klimaatdeal in Rotterdam) de realisatie van 90 zonnedaken in Rotterdam.

Blijstroom is lid van het platform geworden. Die ontwikkeling, alsook de afschaffing van de postcoderoosregeling (per 1 april 2021) en de wens om meer daken (onder de nieuwe subsidieregeling) te realiseren, zijn aanleiding geweest om met alle Blijstroom-coöperaties het gesprek te voeren over een slimme, passende organisatievorm voor de toekomst. In 2021 zullen daarover de nodige besluiten genomen moeten worden. Als zelfstandige coöperatie ontwikkelen we ons strategisch beleid nu dus juist in nauwe samenwerking met de hele 'Blijstroom-familie'.

## 3. BESTUUR

### *Samenstelling bestuur*

De samenstelling van het bestuur is ongewijzigd gebleven:

- Arie Lengkeek (voorzitter)
- Vincent Hilbrandie (penningmeester)
- Yvette Prinsen (secretaris)

De bestuursleden zijn te bereiken via [noorderhavenkade@blijstroom.nl](mailto:noorderhavenkade@blijstroom.nl).

### *Bestuursvergaderingen*

Het bestuur is in 2020 twee keer bij elkaar gekomen om de ALV's inhoudelijk voor te bereiden, maar deed die voorbereiding in beide gevallen samen met het bestuur van Blijstroom. Corona was daartoe de aanleiding voor de voorjaars-ALV, toen we de ALV voor het eerst online hebben georganiseerd. In het najaar zijn we samen met Blijstroom opgetrokken vanwege de grotere ontwikkelingen waarin Blijstroom zit en die ook effect hebben op onze coöperatie. In de tussentijd is er regelmatig contact geweest over (urgente) onderwerpen, zoals het aanleveren van (heel veel) informatie aan de Rabobank in het kader van de Wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme (Wwft) en de dakovertrekking en de communicatie daarover. Ook hebben bestuursleden (en andere leden) deelgenomen aan de denktank-sessies, klankbordgroep- en stuurgroep-bijeenkomsten in het kader van Energie van Rotterdam, en met Blijstroom over hoe we ons verhouden tot Energie van Rotterdam en 'waar we straks nog van zijn'.

### *Vacature Penningmeester*

Volgens het rooster van aftreden, kwam de functie van penningmeester in 2020 vacant. In de najaars-ALV is iedereen bijgepraat over de op handen zijnde organisatiewijziging. Toen is ook besloten het besluit over de vacature door te schuiven naar de voorjaars-ALV van 2021. Vincent blijft de rol van penningmeester in ieder geval tot die tijd vervullen.

### *Samenwerking met Blijstroom*

De samenwerking met het bestuur van Blijstroom loopt heel voorspoedig, te meer nu de besturen van de verschillende coöperaties binnen Blijstroom sinds het laatste kwartaal van 2020 gezamenlijk optrekken in de voorbereiding op de (afzonderlijke) ALV's en de besluitvorming over de organisatiewijziging. Op die manier blijven de lijnen kort en wordt de input van de daken goed geborgd in de vervolgstappen die we moeten zetten. Daarnaast heeft Blijstroom ook dit jaar weer werkzaamheden voor onze coöperatie verricht, zoals de ledenadministratie en de financiële administratie, de verhandeling van paneeldelen, etc.. Het merendeel van dit werk vindt plaats in een online CRM-omgeving, Econobis, dat Blijstroom heeft aangeschaft en dat specifiek opgezet is voor lokale energiecoöperaties. Met de oprichting van Energie van Rotterdam, neemt het platform ook de gesprekken met de gemeente over de ontwikkelopgave op zich; dat ligt dus nu niet direct meer bij Blijstroom. Zodra zich kansen voordoen in het 'werkgebied' van Blijstroom (vooralsnog Noord e.o.), wordt Blijstroom gevraagd die kans op te pakken en kan ook onze coöperatie gevraagd worden kennis en inzet te leveren.

#### 4. LEDEN

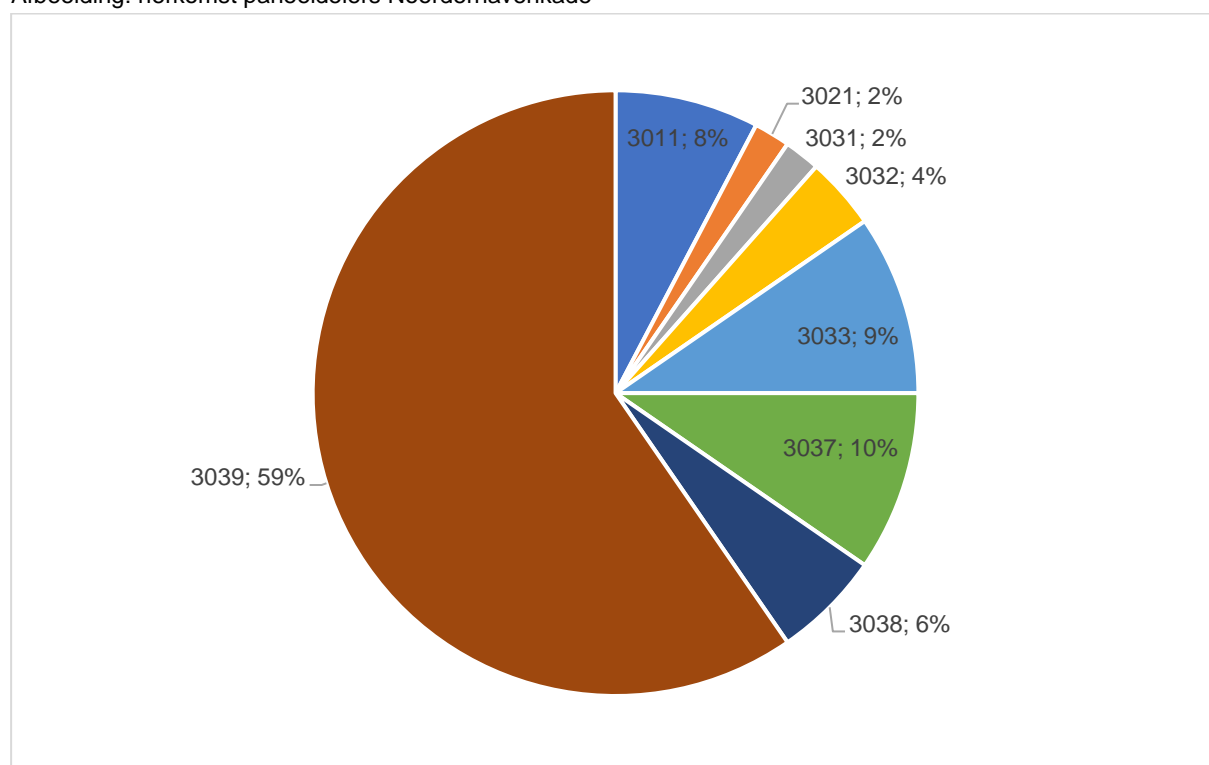
##### *Mutaties en stand van zaken*

Er hebben in 2020 geen mutaties plaatsgevonden.

|                                      | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|--------------------------------------|------|------|------|------|
| aantal leden/paneeldelers            | 52   | 52   | 52   | 54   |
| hoogste aantal paneeldelen/lid       | 50   | 50   | 50   | 50   |
| laagste aantal paneeldelen/lid       | 1    | 1    | 1    | 1    |
| gemiddeld aantal paneeldelen/lid     | 7    | 7    | 7    | 6,7  |
| aantal verhandelingen                | 0    | 1    | 5    | 0    |
| aantal paneeldelen in verhandelingen | 0    | 5    | 30   | 0    |
| aanmeldingen wachtlijst (einde jaar) | *    | 10   | 10   | 1    |
| afzeggingen wachtlijst (in een jaar) | *    | 0    | 3    | 5    |

\* Er is geen uitspraak meer te doen over de wachtlijst omdat de gegevens sinds 2020 worden bijgehouden op Blijstroom niveau (interesse in deelnemen in één van de zonnedaken van Blijstroom).

Afbeelding: herkomst paneeldelers Noorderhavenkade



### *Algemene Leden Vergadering (ALV)*

In 2020 vond de voorjaars-ALV plaats op 9 april 2020. Daarbij waren 14 leden (goed voor 116 van de 366 paneeldelen) aanwezig. Omdat we voor het eerst online met elkaar hebben vergaderd, en het voor velen nog oefenen was met online vergaderen, hebben we besloten alleen de formele agenda-onderwerpen te behandelen. In de napraat was ruimte voor informeel gesprek voor wie dat wilde.

Op 24 november 2020 vond de najaars-ALV plaats, waarbij 8 leden (goed voor 72 van de 366 paneeldelen) vertegenwoordigd waren. Opnieuw was dit een online vergadering. Deze keer ging de ALV van Blijstroom eraan vooraf. De agenda werd, naast de formele onderwerpen, vooral bepaald door de in voorbereiding zijnde oprichting van Energie van Rotterdam, de gevolgen van klimaatdeal voor Blijstroom, en de gezamenlijke wens om de administratieve lasten bij de dakcoöperaties te verlichten als (mede-)aanleiding om te onderzoeken op welke wijze we ons dan het best kunnen organiseren.

## **5. COMMUNICATIE**

### *Externe communicatie*

Blijstroom Noorderhavenkade doet niets aan zelfstandige, externe communicatie. In de gesprekken over de onderlinge verhoudingen tussen Blijstroom en de dakcoöperaties, is die taak eigenlijk al vanaf het begin, maar ook enigszins organisch zo gegroeid, bij Blijstroom belegd. Blijstroom houdt ook de interesse bij van potentiële toekomstige leden en stuurt met enige regelmaat een nieuwsbrief uit naar alle leden. We hebben als bestuur ook niet de indruk dat er behoefte bestaat aan eigenstandige externe communicatie. En met het oog op de komende veranderingen, pakken we dat ook niet meer op. We zijn natuurlijk, net als alle andere daken, wel zichtbaar op de website van Blijstroom met een eigen pagina:

<https://nhk.blijstroom.nl/>.

### *Interne communicatie*

Hoewel tot ongeveer een jaar geleden, de interne communicatie nog via de secretaris van onze coöperatie verliep, is met het aanschaffen van het CRM-systeem Econobis dat ook 'geprofessionaliseerd'. Specifieke berichten voor de leden van Noorderhavenkade worden vanzelfsprekend wel besproken met het bestuur. We hebben ook toegang tot Econobis en versturen daar inmiddels dus zelf ook onze berichten vandaan. Uitzondering daarop was het bericht over de dakovertrekking, maar dat had meer een praktische aanleiding; we wisten nog niet goed te werken met Econobis en dit bericht had hoge urgentie.

## **6. FINANCIEN**

In 2020 bestonden de inkomsten van de coöperatie voornamelijk uit de verkoop van zelf opgewekte energie aan Greenchoice. Met de inkomsten worden de jaarlijkse vaste lasten, waaronder beheer en onderhoud, de verzekering en dergelijke, van bekostigd. Daarnaast wordt een deel gereserveerd voor voorzieningen. De bestemming van de winst die overblijft wordt bepaald in de voorjaars ALV. Over het resultaat uit 2019 is besloten om geen toevoeging aan de voorzieningen te doen. Hierdoor was het resultaat over 2019 € 1.724,- in totaal en omgerekend naar paneeldeel € 4,71. Het resultaat is uitgekeerd aan de leden.

Zoals eerder genoemd werd de coöperatie in het najaar verrast door de voortijdige dakovertrekking van de sporthal. Initieel stond de vernieuwing van het dak ingepland en begroot in 2028. Om het dak opnieuw te overtrekken, moest onze installatie gedemonteerd, opgeslagen en gehermonteerd worden. De kosten hiervoor bedroegen € 9.595,-. Om de operatie te kunnen bekostigen hebben we de reservering aangesproken voor een bedrag van € 3.500,-. Vanuit Blijstroom is er een bijdrage geleverd van € 6.000,-. Mede dankzij de bereidheid vanuit Blijstroom heeft de dakovertrekking geen vertraging opgelopen. De overige kosten hiervan zijn ten laste gekomen van onderhoud en beheer.

Verder is er in samenspraak met Blijstroom besloten om een professioneel administratie bureau in te schakelen voor het op correcte wijze administreren van de technische installatie en de leden investeringen. Het activeren van de installatie op de balans bij zowel onze coöperatie als die van SKAR/Ackersdijk moest nog worden geadministreerd. Het administratiebureau heeft de jaarrekeningen van Blijstroom en de dakcoöperaties opgesteld, zodat er een uniformiteit in administreren is ontstaan.

Als de dakovertrekking buiten beschouwing wordt gelaten is de exploitatie van het dak, vergelijkbaar met 2019. Het resultaat zal worden voorgelegd aan de voorjaars ALV van 2021 en daarin zal de bestemming van het resultaat worden bepaald.

## **7. PLANNEN 2021**

In 2021 staat er een belangrijke, structurele wijziging voor de coöperatieve vereniging op stapel. Vanuit de noodzaak om de administratieve lasten efficiënter te organiseren met de verschillende dakcoöperaties, maar ook om de onderlinge solidariteit en weerbaarheid te vergroten, zal er een vorm van fusie of samenvoeging van de dakcoöperaties in gang gezet worden. De gesprekken hierover lopen, en zullen in 2021 uitmonden in een voorstel dat aan de ALV's zal worden voorgelegd. Hoewel de leden hier wellicht weinig van zullen merken, is het een juridisch en administratief grote stap. Daarmee is Blijstroom echter wel beter 'toekomstproof'. Energie voor optimisten blijft ons in gang houden!